

Dôvodová správa k Analýze nemocníc Košického samosprávneho kraja

Košický samosprávny kraj je vlastníkom štyroch zdravotníckych zariadení, a to: Nemocnice s poliklinikou Spišská Nová Ves, a.s., Nemocnice s poliklinikou sv. Barbory Rožňava, a.s., Nemocnice s poliklinikou Trebišov, a.s. a Nemocnice s poliklinikou Štefana Kukuru Michalovce, n.o., ktoré poskytujú ústavnú zdravotnú starostlivosť.

Spoločnosť PricewaterhouseCoopers ako víťaz výberového konania vypracovala na základe požiadavky KSK predloženú Analýzu nemocníc Košického samosprávneho kraja. Správa definuje hlavné ciele KSK v oblasti zdravotnej starostlivosti (zachovanie súčasného rozsahu, štruktúry a dostupnosti zdravotnej starostlivosti, zachovanie, resp. zlepšenie kvality zdravotnej starostlivosti a súvisiacich služieb, zlepšenie prevádzkového štandardu, maximalizácia čerpania prostriedkov z fondov EÚ, efektívne nakladanie s majetkom, maximalizácia nákladov nutných na zabezpečenie uvedených cieľov), hodnotí súčasný stav zdravotníckych zariadení, analyzuje hospodárenie nemocníc, predstavuje jednotlivé varianty vedúce k zníženiu finančnej náročnosti poskytovania definovaného rozsahu kvalitnej zdravotnej starostlivosti pri dodržaní cieľov KSK, zhodnotenie silných a slabých stránok týchto variantov a návrh krokov nutných k implementácii odporúčaného modelu ďalšieho fungovania a prevádzky zdravotníckych zariadení.

Analýza v konečnom dôsledku uvažuje o zapojení strategického partnera do prevádzky zdravotníckych zariadení z niekoľkých dôvodov:

- zariadenia negenerujú dostatočné zdroje na obnovu vybavenia a infraštruktúry,
- obmedzené rozpočtové zdroje KSK neumožňujú pokryť investičné potreby jednotlivých zariadení,
- potrebné kapitálové investície do majetku (budov i prístrojového zariadenia) budú zaistené súkromným subjektom,
- využitie know-how a synergií silného prevádzkovateľa zdravotníckych zariadení,
- zvyšovanie vzájomnej spolupráce pri horizontálnej integrácii (sieťovanie) zdravotníckych zariadení v prípade zapojenia siete zariadení v KSK do siete silného strategického partnera,
- strategické partnerstvo umožňuje prenos ekonomických rizík pri zachovaní definovanej úrovne kvality a dostupnosti zdravotnej starostlivosti,
- umožňuje vysoký stupeň kontroly zo strany KSK nad kvalitou a rozsahom definovanej zdravotnej starostlivosti,
- medzinárodne odskúšaný a odporúčaný model.

Z jednotlivých foriem strategického partnerstva (predaj zariadení s podmienkou zachovania zdravotnej starostlivosti v dopredu definovanom rozsahu, manažérska zmluva o riadení zariadení, dlhodobý prenájom zariadení) poradca odporúča preniesť ekonomické riziká fungovania nemocníc na súkromný sektor a využitie spolupráce, know-how a kapitálových investícií súkromného investora. Pri pohľade na súčasný stav zariadení a ciele KSK v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti **odporúča poradca realizovať dlhodobý prenájom zariadení strategickému partnerovi, ktorý bude vybraný vo verejnej obchodnej súťaži.**

Dlhodobý prenájom je medzinárodne odskúšané strategické partnerstvo v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti. Rozumie sa ním predovšetkým prenesenie podnikateľského a ekonomického rizika na súkromný subjekt, ukončenie nutnosti subvencovania jednotlivých zariadení zo strany KSK a zamedzenie ďalšieho rastu vnútorného dlhu na vybavení a infraštruktúre. Celkový finančný príjem pre KSK by bol pri navrhovanom variante rozložený do doby prenájmu, ktorý sa u tejto formy dlhodobého partnerstva odporúča na najmenej 20 rokov. Ďalšou výhodou okrem vyššie uvedených, je zachovanie relatívne

vysokého stupňa kontroly zo strany KSK, predovšetkým nad kvalitou a rozsahom definovanej zdravotnej starostlivosti.

Dôležitým faktorom úspešnej dlhodobej spolupráce je zaistenie kvalitnej súťaže na výber nájomcu spočívajúceho vo vypracovaní kvalitnej zmluvnej dokumentácie a nastavení vhodných hodnotiacich kritérií.

Hlavným predpokladom predmetného strategického partnerstva je zmena právnej formy u neziskovej organizácie na obchodnú spoločnosť.

V Košiciach dňa 23. mája 2008

Spracoval: PhDr. Peter Dringuš